

**เอกสารประกอบบรรยาย
การวางแผนปฏิบัติการประจำปี
สถานศึกษา สังกัด สพพ. สุรินทร์ เขต 3**



**โดย
ภรณ์นภัส มากแสงศิริ
ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน
สพพ.นครราชสีมา เขต 1**

แนะนำวิทยากร



ชื่อวิทยากร

นางภรณ์นภัท มวกแสงศิริ

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษานครราชสีมา เขต 1 โทร. 081-8789075

E- mail Pimmada99@gmail.com

Facebook.com ภรณ์นภัท มวกแสงศิริ

การศึกษา

ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏ
นครราชสีมา

ประวัติการรับราชการ

- ☺ 2537-2543 หัวหน้างานวิเคราะห์งบประมาณ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา
- ☺ 2544-2546 หัวหน้างานแผนงานและโครงการ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา
- ☺ 2547- 2552 หัวหน้ากลุ่มนโยบายและแผน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
นครราชสีมา เขต 1

ประสบการณ์ด้านวิทยากร เป็นวิทยากรบรรยายในหลายจังหวัดและหลายหน่วยงาน ดังนี้

- ☺ วิทยากรโครงการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์
ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- ☺ วิทยากรการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับเด็กพิการและ ผู้ด้อยโอกาส
สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้น
พื้นฐาน
- ☺ วิทยากรด้านการบริหารจัดการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน
ตามยุทธศาสตร์(SPBB) ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา
ขั้นพื้นฐาน
- ☺ วิทยากร โครงการพัฒนาครูบุคลากรทางการศึกษาเพื่อแต่งตั้งให้ดำรง
ตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา
ขั้นพื้นฐาน.
- ☺ วิทยากรแกนนำด้านการวางแผนกลยุทธ์,การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
- ☺ วิทยากรแกนนำด้านการจัดทำต้นทุนการผลิต (Unit Cost)
- ☺ วิทยากรแกนนำด้านการพัฒนาระบบการติดตามประเมินผลด้วย
Balance Scorecard : BSC





..นางภรณ์ภัศ มากแสงสิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมาเขต 1..



แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน
พ.ศ.2561-2564

โรงเรียน.....
สพป./สพม.....

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
กระทรวงศึกษาธิการ

กอบำการสู่เป้าหมาย

Strategy implementation



..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

สมศ.รอบ 3 มาตรฐานที่ 2 ดัชนีชี้ที่ 7

ประสิทธิภาพการของบริหารจัดการและ
พัฒนาสถานศึกษา

ข้อมูลประกอบการพิจารณา

- 1) แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่มีวิสัยทัศน์
พันธกิจ เป้าหมายที่ครอบคลุมการดำเนินงาน
ตาม มฐ.การประกันคุณภาพภายใน
- 2) แผนปฏิบัติการประจำปีที่สุดคล้องกับแผน
พัฒนาคุณภาพการศึกษาของแต่ละปี
- 3) แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่สอดคล้อง
กับที่ระบุไว้ในแผนพัฒนาคุณภาพ
การศึกษาของแต่ละปี



..นางภรณ์กฤษ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มน โยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน								
ประเด็นกลยุทธ์/มฐ.กศ.ที่ 1 คุณภาพผู้เรียน								
เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์/ประเด็นฯ	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	ข้อมูลปีฐาน	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด					กลยุทธ์
			ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64	-	
1.2.1 ผู้เรียนมีคุณลักษณะและค่านิยมที่ดีตามที่สถานศึกษากำหนดฯ	1.ร้อยละของผู้เรียนที่มีความประพฤติดีตามคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยมจิตสังคมและจิตสำนึกตามที่สถานศึกษากำหนด 2.ร้อยละของผู้เรียนที่.....	96	97	98	99	100	-	ส่งเสริมการจัดกระบวนการเรียนการสอนโดยแทรกกิจกรรมคุณธรรมที่คัดสรรสู่การเรียนการสอนทุกกลุ่มสาระ

แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน								
ประเด็นกลยุทธ์/มฐ.กศ.ที่ 1 คุณภาพผู้เรียน								
โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ						ผู้รับผิดชอบ	งานบริหารที่รับผิดชอบ
	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64	-	รวม 61-64		
1.โครงการคุณธรรมสองทางเสริมสร้างปัญญา	-	293,050	-	-	-	293,050	นาย ก.	งานบริหารวิชาการ
1.1 น้อมนำพระมาเทศน์ทุกวันศุกร์	-	99,100	-	-	-	99,100	นาย ก.	
1.2 ปลุกฝังให้ผู้เรียน ตักบาตรหน้าบ้านทุกวัน	-	34,600	-	-	-	34,600	นาย ง.	
1.3 นำผู้เรียนชั้น ป.3-ม.6 ไปทำบุญทุกวันพระ	-	124,750	-	-	-	124,750	นาย ม.	
1.4 จัดค่ายคุณธรรมภาคฤดูร้อนแก่ผู้เรียนชั้น ป.3-ม.6	-	34,600	-	-	-	34,600	นาง พ.	

..นางภรณ์ณภัต มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..



การจัดทำ
แผนปฏิบัติการประจำปี
(Action Plan)

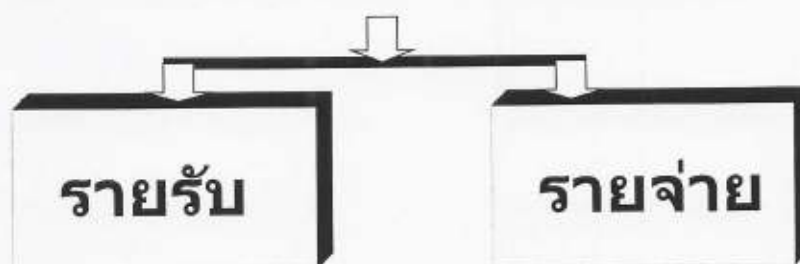
นางภรณ์นภัส มากแสงสิริ
ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน
สพป.นครราชสีมา เขต 1

..นางภรณ์นภัส มากแสงสิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

กระบวนการในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี

- ❁ ประเมินการ รายรับ-รายจ่าย
- ❁ จัดสรรงบประมาณงาน/โครงการ/กิจกรรม

ประเมินการรายรับ-รายจ่ายประจำปี



..นางภรณ์กัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

ปัญหา รายรับ

งบประมาณที่ใช้ทำ
แผนปฏิบัติการได้จากที่ไหน?



ประมาณการรายรับประจำปี(งบประมาณ)

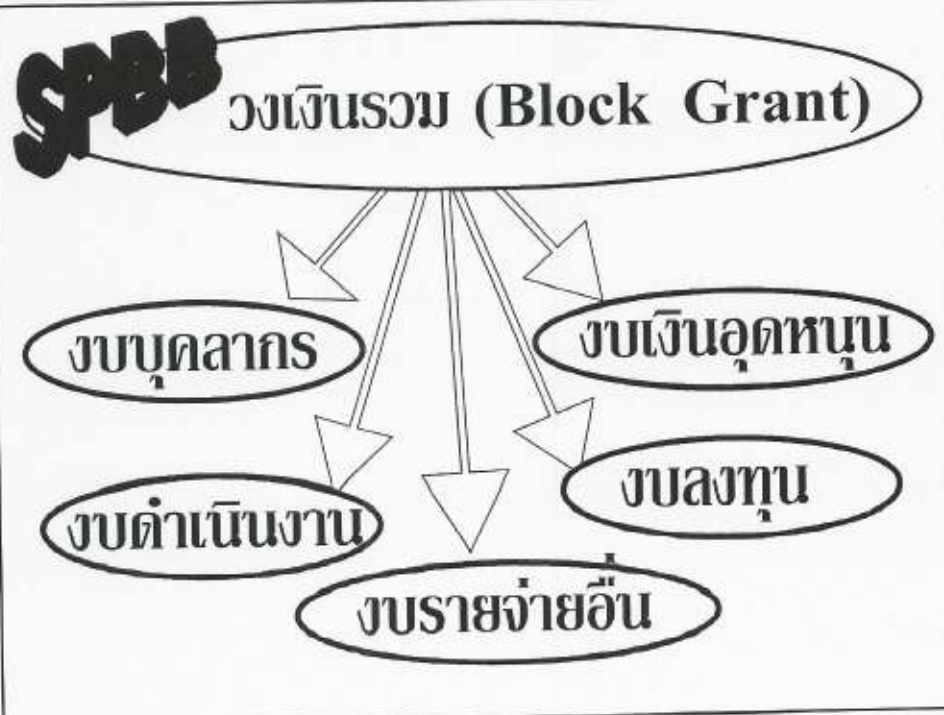


..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

ประมาณการรายรับ

จาก

เงินงบประมาณ

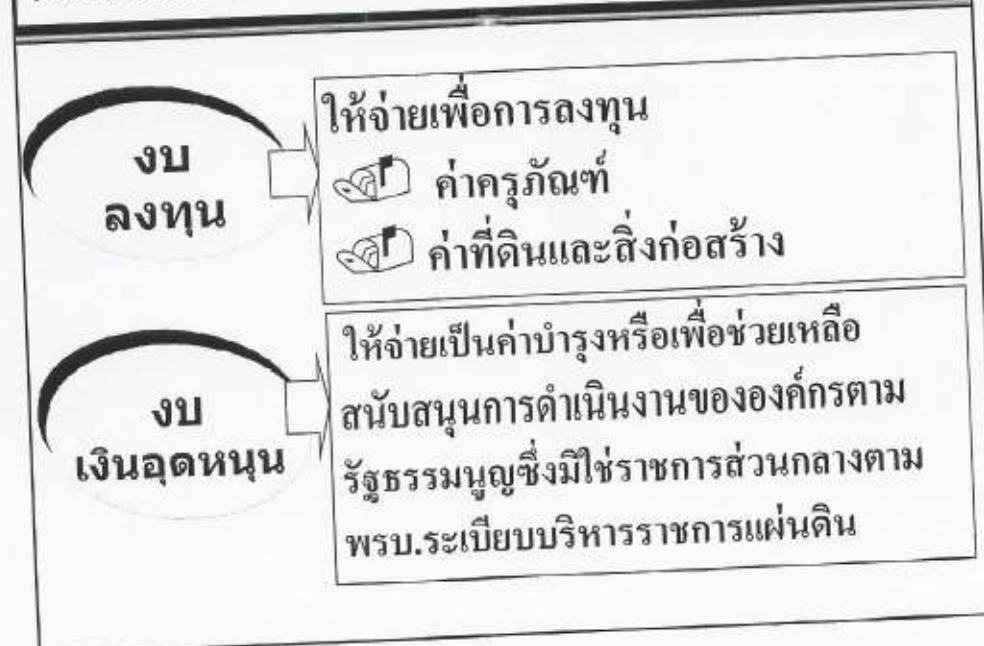


..นางกรรณภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สป.ป.นค.ราชสีมา เขต 1..

วงเงินรวม 5 ประเภทรายจ่าย (BLOCK GRANTS)



วงเงินรวม 5 ประเภทรายจ่าย (BLOCK GRANTS)



..นางกรณีนกัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

วงเงินรวม 5 ประเภทรายจ่าย (BLOCK GRANTS)

งบ รายจ่ายอื่น

รายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะประเภท
งบรายจ่ายใดงบรายจ่ายหนึ่งหรือรา
จ่ายที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้
จ่าย เช่น เงินราชการลับ, ค่าใช้จ่าย
ในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ
ชั่วคราว ฯลฯ

รายรับ

งบเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายการจัด กศ.ขั้นพื้นฐาน
แผนงานพื้นฐานด้านพัฒนาและ
เสริมสร้างศักยภาพคน

โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา
ตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบ กศ.ขั้นพื้นฐาน

ค่าจัดการเรียนการสอน	สนับสนุนค่าใช้จ่ายฯ (เรียนฟรี 15 ปี เต็ม)
<ul style="list-style-type: none"> ● เงินอุดหนุนรายหัว ● เงินอุดหนุนปัจจัย พื้นฐานนักเรียนยากจน ● เงินอุดหนุนอาหาร นักเรียนประจำพักนอน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ค่าหนังสือเรียน ● ค่าอุปกรณ์การเรียน ● ค่าเครื่องแบบ นักเรียน ● ค่ากิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน

..นางภรณ์ภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทพ.นครราชสีมา เขต 1..

รายรับ งบประมาณอุดหนุนค่าใช้จ่ายการจัด กศ.ชั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ 2561

แผนงานบูรณาการยกระดับคุณภาพการศึกษา
และการเรียนรู้ตลอดชีวิต
กิจกรรม สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา
ชั้นพื้นฐาน

1. เงินอุดหนุน 5 รายการ สำหรับโรงเรียนปกติ
2. เงินอุดหนุนสำหรับครอบครัวและสถานประกอบการ
3. เงินอุดหนุนปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน
4. เงินอุดหนุนค่าอาหารนักเรียนประจำพักนอน

ขั้นตอนการได้รับเงินอุดหนุนสถานศึกษาวิจัย

สพฐ.จัดสรรและโอนตรง
เข้าบัญชีสถานศึกษา

รายหัว

สนับสนุนค่าใช้จ่ายฯ
(เรียนฟรี 15 ปี เต็ม)
4 รายการ

ปัจจัยพื้นฐานนักเรียน
ยากจน

สพฐ.จัดสรรผ่าน สพท./
สถานศึกษาที่เป็นหน่วยเบิก

ค่าอาหาร นร.
ประจำพักนอน






..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพ.นศ.พระราชสิมา เขต 1..



เงินอุดหนุนรายหัว สถานศึกษา ^{รัฐ} /อปท.			
ระดับการศึกษา	ปีงบประมาณ		
	เทอม1	เทอม2	รวม
ก่อนประถมศึกษา	850	850	1,700
ประถมศึกษา	950	950	1,900
ที่มา : สำนักงบประมาณ			

..นางภรณ์ภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

 เงินอุดหนุนรายหัว สถานศึกษารัฐ/อปท.			
ระดับการศึกษา	ปีงบประมาณ		
	เทอม1	เทอม2	รวม
มัธยมศึกษาตอนต้น	1,750	1,750	3,500
มัธยมศึกษาตอนปลาย	1,900	1,900	3,800
ที่มา : สำนักงานประมาณ			

จัดสรรเพิ่มเติมให้โรงเรียนขนาดเล็กและโรงเรียนขยายโอกาสฯ ตามมติ ครม.27 ต.ค.53และ 2 มิ.ย.54	
	 โรงเรียนประถมขนาดเล็ก(น.ร.120 คนลงมา) คนละ 250 บาท/ภาคเรียน ปีละ 500 บาท
	โรงเรียนมัธยมขนาดเล็ก(น.ร.300 คนลงมา) คนละ 500 บาท/ภาคเรียน ปีละ 1,000 บาท
	โรงเรียนขยายโอกาสที่มี น.ร.รวมทั้งสิ้น 300 คนลงมา จัดเพิ่มให้เฉพาะ ม.ต้น คนละ 500 บาท/ภาคเรียน ปีละ 1,000 บาท
	

..นางกรณีนภัธ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

รายรับเพิ่มเติม
เงินอุดหนุน สนับสนุนค่าใช้จ่าย
ในการจัดการศึกษาดังแต่ระดับ
อนุบาลจนจบ กศ.ชั้นพื้นฐาน
(เรียนฟรี 15 ปี เต็ม)



- 1 ค่าหนังสือเรียน
- 2 ค่าอุปกรณ์การเรียน
- 3 ค่าเครื่องแบบนักเรียน
- 4 ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

 **สถานศึกษาของรัฐ**

คำนวณรายรับหลัก
จาก
ข้อมูลนักเรียนรายบุคคล
จากระบบ DMC
(Data Management Center)



..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพ.นศ.รรราชสีมา เขต 1..



..นางภรณ์ภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มน โยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

อย่าลืม!

หากมีงบเงินอุดหนุนรายหัว
ที่ใช้จ่ายไม่หมดคงเหลือ
จากปีงบประมาณที่แล้ว
ให้นำมารวมเป็น รายรับ
ด้วย

ระเบียบ สพฐ. ว่าด้วยการบริหารจัดการเกี่ยวกับเงินรายได้สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
ที่เป็นนิติบุคคล ในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษา พ.ศ.2549

รายได้สถานศึกษา หมายความว่า บรรดารายได้ ผลประโยชน์ที่เกิดจาก
ที่ราชพัสดุ เบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการศึกษา ผิดสัญญาการซื้อ
ทรัพย์สินหรือจ้างทำของที่ดำเนินการโดยใช้เงินงบประมาณ เงินที่มีผู้มอบให้
และเงินหรือผลประโยชน์อื่นที่สถานศึกษาได้รับไว้เป็นกรรมสิทธิ์ แต่ไม่รวมถึง
เงินงบประมาณรายจ่าย



..นางกรณีนันท์ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

ประมาณการรายรับ

จาก

เงินนอกงบประมาณ

- ดอกเบี้ย
- เงินบริจาค
- เงินค่าธรรมเนียม
- เงินจากการระดมทรัพยากร

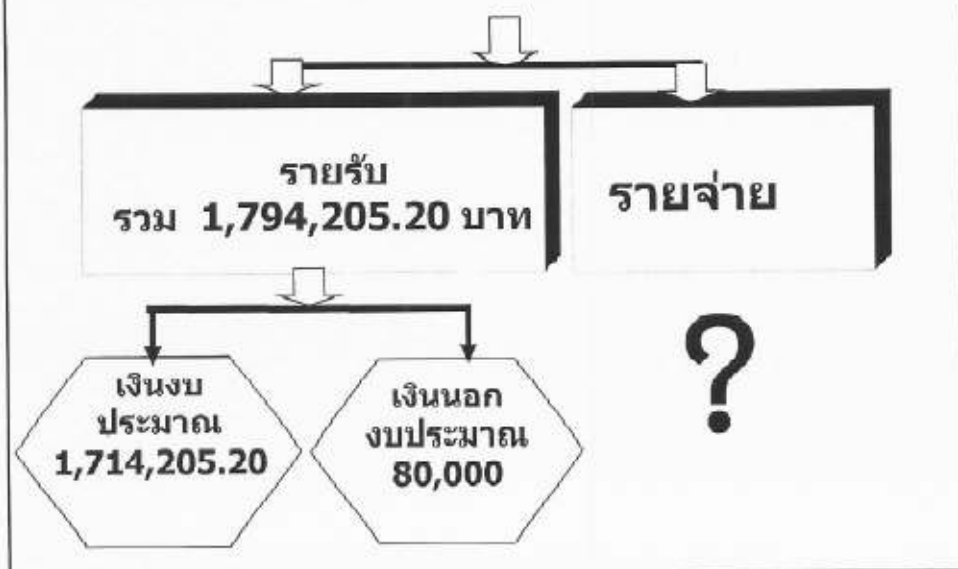


รวมรายรับต่อปีทั้งสิ้น



..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน ศพป.นครราชสีมา เขต 1..

ประมาณการรายรับ-รายจ่ายประจำปี



การใช้จ่ายเงิน จาก งบประมาณ

รายรับ ที่ได้รับจัดสรร มีการ ระบุดอกประสงค
การจัดสรร ให้ดำเนินการ ใช้จ่าย ตามวัตถุประสงค์
เช่น

- งบบุคลากร รายการเงินเดือนพนักงานราชการ
- งบลงทุน รายการค่าก่อสร้าง/ปรับปรุงซ่อมแซมอาคารเรียนอาคารประกอบ
- งบอุดหนุน สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัด กศ.รายการ เครื่องแบบฯ อุปกรณ์การเรียน หนังสือเรียน หรือกิจกรรม พัฒนาผู้เรียน ฯลฯ



..นางกรณภัทส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

ประมาณการกำไรสุทธิที่เหลือ
จากงบที่ระบุวัตถุประสงค์



นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ. กลุ่มนโยบายและแผน สปป.นครราชสีมา เขต 1..

2. งบดำเนินงาน

- 2.1 • ค่าตอบแทน เช่น ค่าตอบแทนวิทยากร
ค่าตอบแทนวิทยากรวิชาชีพท้องถิ่น ฯลฯ
- 2.2 • ค่าใช้สอย เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่า
ที่พัก ค่าจ้างซ่อมแซม ค่าจ้างเหมาบริการ
ค่าพาหนะนักเรียนไปทัศนศึกษาแหล่งเรียนรู้ ฯลฯ
- 2.3 • ค่าวัสดุ เช่น ค่าวัสดุการศึกษา ค่าเครื่องเขียน ค่า
วัสดุเวชภัณฑ์ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน ฯลฯ
- 2.4 • ค่าสาธารณูปโภค เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าโทรศัพท์
ค่าไปรษณีย์ ฯลฯ

3. งบลงทุน

- 3.1 • ค่าครุภัณฑ์ เช่น จัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์
เครื่องถ่ายเอกสาร ฯลฯ
- 3.2 • ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ได้แก่ ค่าตัดแปลง
ต่อเติมหรือปรับปรุงที่ดินและหรืออาคารเรียน
อาคารประกอบ ที่มีวงเงินเกินกว่า **50,000** บาท
เช่น ค่าจัดสวน ค่าถมดิน ถนน รั้ว สะพาน บ่อน้ำ
 ฯลฯ

..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทพ.นครราชสีมา เขต 1..

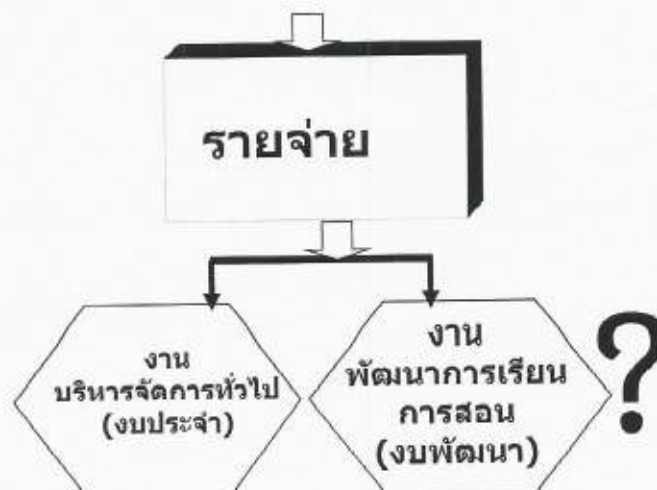
กรณี งบลงทุนและงบดำเนินงาน



สามารถดำเนินการได้เพิ่มเติมตาม

1. หนังสือของสำนักงบประมาณด่วนที่สุด ที่ นร 0702/ว 51 ลงวันที่ 20 มกราคม 2548 เรื่อง หลักการจ่ายแจกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ
2. หนังสือสำนักงบประมาณที่ นร 0704/ว 33 ลว.18 มกราคม 2553 เรื่อง การปรับปรุงหลักการจ่ายแจกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ
3. หนังสือสำนักงบประมาณด่วนที่สุดที่ นร 0704/ว 68 ลว. 29 เมษายน 2558 เรื่อง การปรับปรุงหลักการจ่ายแจกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ

ประมาณการรายจ่ายจากงบเงินอุดหนุน



..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

วัตถุประสงค์หลัก การจัดสรรประมาณงบเงินอุดหนุน
รายการเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาฯ
(ค่าใช้จ่ายรายหัว)

จัดสรรให้สถานศึกษาเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอนให้ได้ประโยชน์สูงสุดในการพัฒนานักเรียน



ที่มา : สพฐ. ที่ ศช 04006/2279 ถว. 16 ธค.48

**การประมาณการค่าใช้จ่าย
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี
(เฉพาะเงินอุดหนุนรายหัวและเงินนอกงบฯ)**

- 1 ด้านการพัฒนาการเรียนการสอน
(งานพัฒนาคุณภาพ/โครงการ)
ประมาณ ร้อยละ 70
- 2 ด้านการบริหารจัดการทั่วไป
(งานประจำ)
ประมาณ ร้อยละ 30

..นางกรณีนภัท มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพ.น.นครราชสีมา เขต 1..

ค่าใช้จ่ายด้านพัฒนาการเรียนการสอน

เป็นรายจ่ายที่เกี่ยวกับการพัฒนาเรียนการสอน
ให้แก่ นักเรียนโดยตรง

- ✿ รายจ่ายที่เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน
- ✿ รายจ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพครู



ค่าใช้จ่ายด้านพัฒนาการเรียนการสอน

เป็นรายจ่ายที่เกี่ยวกับการพัฒนาเรียนการสอน
ให้แก่ นักเรียนโดยตรง

- ✿ รายจ่ายค่าวัสดุการศึกษา ค่าสื่อ ค่าทำหนังสือ
- ✿ รายจ่ายค่าครุภัณฑ์และอุปกรณ์การเรียนการสอน
- ✿ รายจ่ายค่าจ้างครูผู้สอน



..นางกรณภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการทั่วไป

เป็นรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการเรียนการสอนโดยตรง
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานประจำ ได้แก่

- ✦ ค่าสาธารณูปโภค (ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าโทรศัพท์ ค่าไปรษณีย์ยากกร ค่าบริการสื่อสาร และโทรคมนาคม)
- ✦ ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม คณะกรรมการสถานศึกษา
- ✦ ค่าซ่อมแซมพัสดุ
- ✦ ค่าใช้จ่ายในการจัดทำ ข้อมูลสารสนเทศ
- ✦ ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง
- ✦ ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผน
- ✦ ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ความสัมพันธ์โรงเรียนกับชุมชน



ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการทั่วไป

เป็นรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการเรียนการสอนโดยตรง
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานประจำ ได้แก่

- ✦ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการก่อสร้าง ปรับปรุง ตกแต่งอาคารสถานที่
- ✦ แหล่งเรียนรู้ ระบบโสตฯใน ห้องประชุม



..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

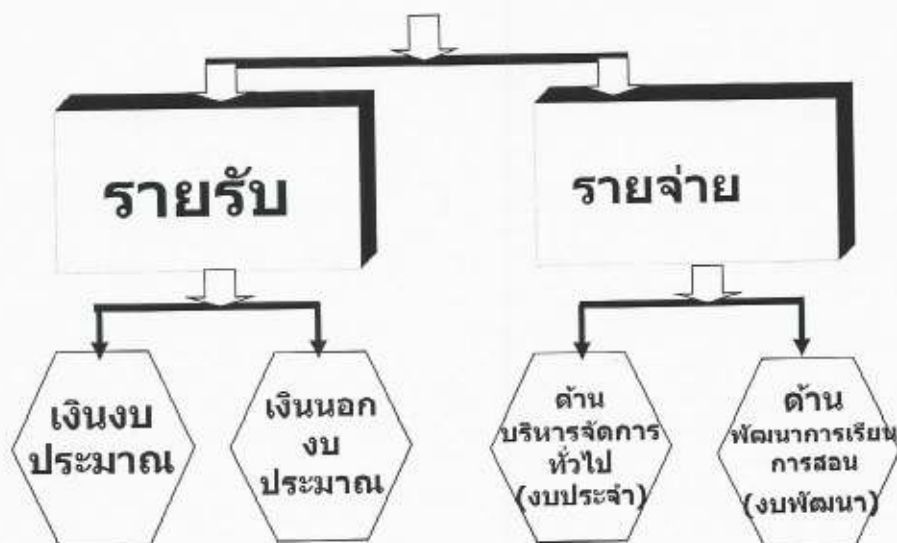
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการทั่วไป

เป็นรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการเรียนการสอนโดยตรง
ค่าใช้จ่ายประเภทค่าตอบแทน วัสดุและวัสดุ เช่น

- 👤 ค่าเบี้ยเลี้ยง (กรณีเดินทางไปติดต่อราชการ)
- 👤 ค่าพาหนะ (กรณีเดินทางไปติดต่อราชการ)
- 👤 ที่เช่าที่พัก (กรณีเดินทางไปติดต่อราชการ)
- 👤 ค่าวัสดุสำนักงาน
- 👤 ค่าครุภัณฑ์สำนักงาน



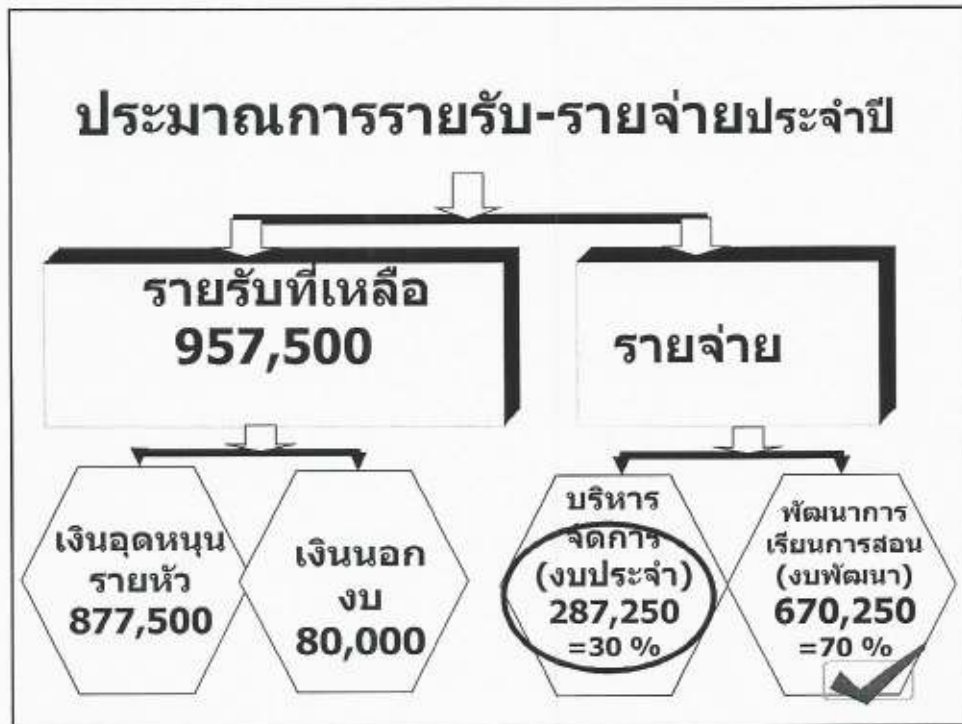
ประมาณการรายรับ-รายจ่ายประจำปี



..นางภรณ์ภัท มากแสงศิริ คอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..




..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..



ไม่ให้เกิน 70/30

ให้นำรายจ่ายต่อไปนี้ไปไว้ใน โครงการ/กิจกรรม เพื่อพัฒนาครู/ผู้บริหารฯ (พัฒนาการเรียนการสอน)

-  ค่าเบี้ยเลี้ยง (เดินทางไปประชุม อบรม สัมมนา)
-  ค่าพาหนะ (เดินทางไปประชุม อบรม สัมมนา)
-  ที่เช่าที่พัก (เดินทางไปประชุม อบรม สัมมนา)
-  ค่าวัสดุ
-  ค่าครุภัณฑ์



นางภรณ์นภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มน โยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1.

กำหนดโครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี



Action Plan

ขั้นที่ 1

กำหนด งาน/โครงการ/กิจกรรม ตามวัตถุประสงค์การจัดสรรงบประมาณ

กำหนดโครงการประมาณ 3 โครงการ ได้แก่

- 1) **งบบุคลากร** รายการค่าตอบแทนพนักงานราชการ
งบดำเนินงาน รายการ ค่าวัสดุกีฬา ค่าใช้จ่ายในการ
ประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา ค่าตอบแทนวิทยากร
บุคคลภายนอก ค่าตอบแทนจ้างครูรายเดือน ค่าตอบแทน
จ้างนักการภารโรงรายเดือน
- 2) โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่
ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- 3) โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการ
ศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษา
ขั้นพื้นฐาน

ฯลฯ



ขั้นที่ 2 **การกำหนดโครงการ/กิจกรรม จากเงินอุดหนุนรายหัว**

โครงการ/กิจกรรม
ด้านการบริหารจัดการทั่วไป
 (งานประจำ ประมาณร้อยละ 30)
ประมาณ 1-2 โครงการ

โครงการ/กิจกรรม
ด้านการพัฒนาการเรียนการสอน
 (งานพัฒนา ประมาณร้อยละ 70)
ประมาณ 1-? โครงการ
 (ตามปัญหา ความต้องการและงบประมาณที่มี)

YZPS

อย่าลืม !

สถานศึกษา
 ควรกำหนดโครงการ/กิจกรรม ด้านบริหารจัดการทั่วไป โดยประมาณ การค่าใช้จ่ายเป็นค่า สาธารณูปโภค ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ฯลฯ ก่อน

หากมีเงินเหลือจึงนำไปกำหนด โครงการด้านการพัฒนาการเรียน การสอน



..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..



..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..



กำหนด โครงการ/กิจกรรม เพื่อ
พัฒนาการเรียนการสอน
พัฒนาโรงเรียน
พัฒนาคุณภาพ วงเงิน 670,250 บาท



..นางรณันท์ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

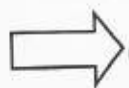
โครงการ ด้านพัฒนาการเรียนการสอน นำมาจาก



แผนพัฒนาฯ 5 ปี





โครงการเร่งด่วน
ต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



ตามปัญหา และ
ความต้องการ

ข้อคิดเห็น/ความต้องการพัฒนาของคณะกรรมการ สถานศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

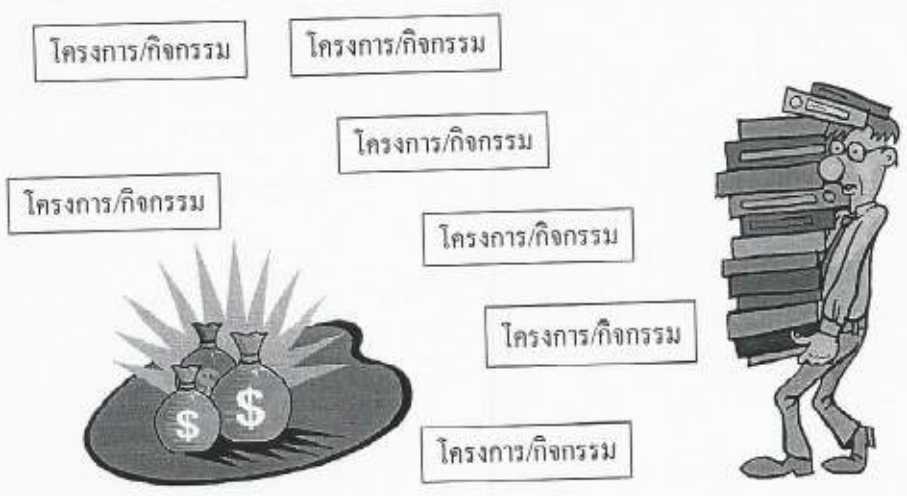
1. ต้องการให้สถานศึกษา
เพิ่มนโยบาย/กลยุทธ์ชัดเจนใด?

2. โครงการ/กิจกรรมที่
ต้องการให้ สถานศึกษา
ดำเนินการในปี 61

..นางภรณ์นภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

แนวทางการคัดเลือกโครงการ

ทำอย่างไรถ้าโครงการมีมากกว่างบประมาณ



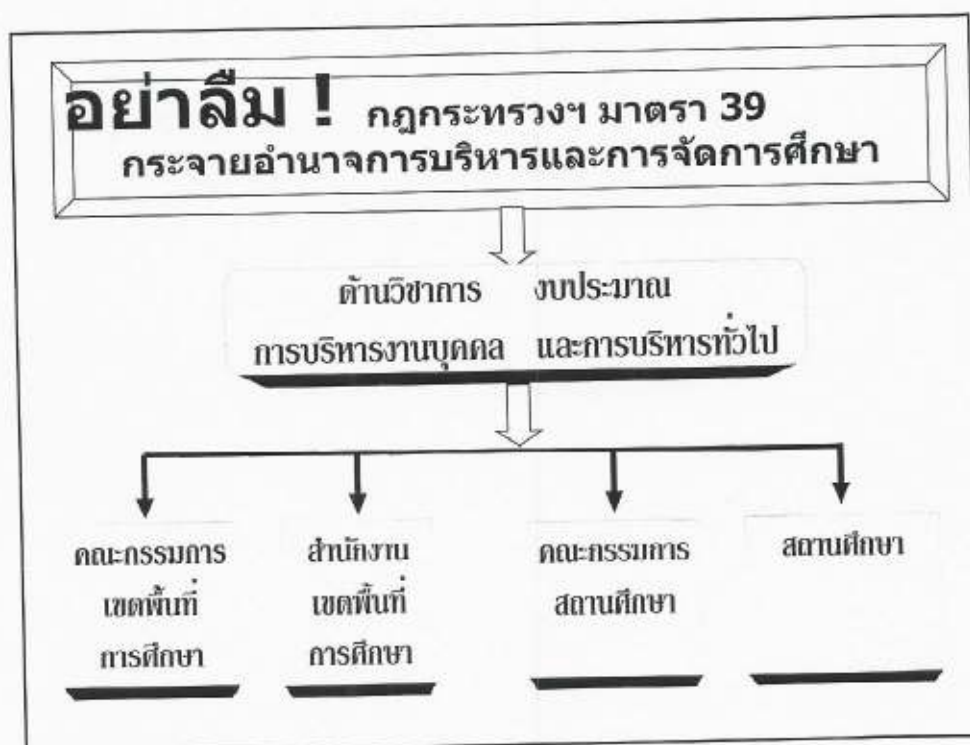
..นางภรณ์นภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทพ.นครราชสีมา เขต 1..

เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ(ดร.พสุ เดชะรินทร์ จุฬาลงกรณ์ฯ)		
เกณฑ์	คำอธิบาย	น้ำหนัก (ร้อยละ)
ความเชื่อมโยงกับ กลยุทธ์ สพฐ., สช., สพท.	ผลผลิตและผลลัพธ์ของโครงการมี ความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และ เป้าประสงค์เพียงใด	40
ความพร้อมของ สหท./สถานศึกษา	สหท./สถานศึกษามีความพร้อมใน ด้านต่างๆการดำเนินโครงการนั้น เพียงใด	10

เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ (ดร.พสุ เดชะรินทร์ จุฬาลงกรณ์ฯ)		
ประโยชน์ที่ จะได้รับ	ประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ ทั้งในเชิงการเงินและไม่ใช้การเงิน	15
งบประมาณและ ทรัพยากรที่ต้อง ใช้	ปริมาณและมูลค่าของทรัพยากร ที่ต้องใช้	15

..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

เกณฑ์การคัดเลือกโครงการ (ดร.พสุ เดชะรินทร์ จุฬาลงกรณ์ฯ)		
ความเชื่อมโยง กับโครงการอื่น	มีความซ้ำซ้อนและเชื่อมโยงกับ โครงการอื่นอย่างไร	10
ความเสี่ยง	โครงการมีความเสี่ยงและโอกาส ในการเกิดความเสี่ยงอย่างไร	10
	รวม	100 คะแนน







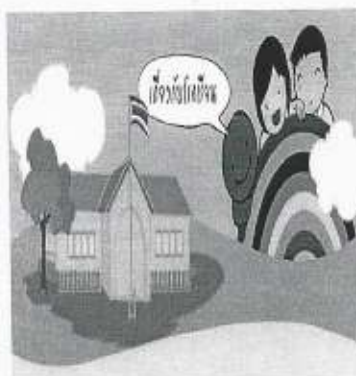
..นางภรณ์นภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

อย่าลืม ! สมศ.รอบ 3 มธ.7

ประสิทธิภาพของการบริหารจัดการและ
การพัฒนาสถานศึกษา ประเมินครอบคลุมทั้ง 4 งาน

ควรเลือกโครงการ/กิจกรรม
ให้ครอบคลุม 4 งาน

-  งานบริหารวิชาการ
-  งานบริหารงบประมาณ
-  งานบริหารบุคคล
-  งานบริหารทั่วไป



ด้านพัฒนาการเรียนการสอน/
กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

อย่าลืม ! เพิ่ม

โครงการ/กิจกรรม พิเศษเพื่อ
ส่งเสริมบทบาทของสถานศึกษา
(ตัวบ่งชี้มาตรการส่งเสริม)



..นางกรรณภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มน โยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

**โครงการ/กิจกรรมพิเศษเพื่อส่งเสริมบทบาทของ
สถานศึกษา(ตัวบ่งชี้มาตรการส่งเสริม)อย่างน้อย 2โครงการ**

อย่าลืม ! เพิ่ม

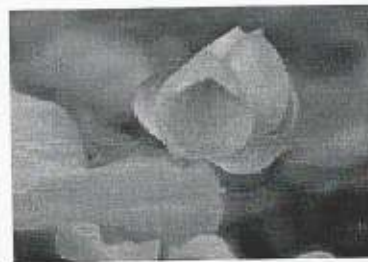
โครงการ/กิจกรรม เพื่อป้องกัน/แก้ปัญหาโรงเรียน/
ชุมชน/สังคม เช่น แก้ปัญหาการอ่านการเขียน
แก้ปัญหายาเสพติด การปฏิรูปการศึกษา การ
ส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน การอนุรักษ์
สิ่งแวดล้อม การแก้ปัญหาคความขัดแย้ง การสร้าง
สังคมสันติสุขและความปรองดอง ฯลฯ



**โครงการ/กิจกรรมพิเศษเพื่อยกระดับมาตรฐาน
รักษามาตรฐานและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศเพื่อให้
สอดคล้องกับแนวทางปฏิรูปการศึกษา**

อย่าลืม ! เพิ่ม

โครงการ/กิจกรรม/มาตรการปรับปรุงพัฒนา
ตามข้อเสนอแนะของ สมศ.รอบ 2
เพื่อนำไปสู่สถานศึกษาที่มีคุณภาพ



..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

กำหนดกิจกรรม/โครงการ
เพื่อดำเนินการ
แก้ปัญหาและพัฒนา
คุณภาพผู้เรียน พัฒนาโรงเรียน
พัฒนาการเรียนการสอน

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปี		
งาน/โครงการที่ได้รับ จัดสรร มีการกำหนด วัตถุประสงค์การจัดสรร	โครงการ/กิจกรรม ที่ใช้เงินอุดหนุนรายหัว/รายบุคคล	
	ด้านบริหารจัดการทั่วไป	ด้านการพัฒนาการเรียนการสอน
	1 โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพการ บริหารจัดการสู่ความ เป็นเลิศ งบฯ 287,250 บาท	1 โครงการคุณธรรมสองทาง เสริมสร้างปัญญา งบฯ 22,000 บาท 2 โครงการอ่านเขียน เรียนรู้สู่รักนักปราชญ์ งบฯ 80,000 บาท 3 - ..?
1 งานที่ได้รับจัดสรรมา เพิ่มเติม	รวม 287,250 บาท	รวม 670,250 บาท
2 โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการจัด กศ.ฯ งบฯ 836,705.20 บาท		
3 โครงการอาหาร กลางวัน		
รวมทั้งสิ้น 1,794,205.20 บาท		

..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ คอ.กลุ่มน โขบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..



..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..




ตัวอย่าง ขั้นตอนและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี		
ขั้นตอน	กิจกรรม	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม
1	•ร่างรายชื่อคณะทำงานร่วมระหว่างผู้บริหารและครู/บุคลากร(ภายใน) เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากผู้บริหาร	งานบริหาร ทั่วไป
	•รวบรวมนโยบาย/กลยุทธ์ ดัชนีชี้วัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และวิสัยทัศน์ พันธกิจกลยุทธ์ของสถานศึกษา	งานบริหาร ทั่วไป
	•รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานทั้งเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ สภาพปัจจุบัน ปัญหา และเอกสารที่เกี่ยวข้อง	งานบริหาร ทั่วไป
	•สำรวจข้อคิดเห็นและความต้องการพัฒนาของครูและบุคลากร กรรมการสถานศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	งานบริหาร ทั่วไป

..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

ตัวอย่าง ขั้นตอนและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี		
ขั้นตอน	กิจกรรม	ผู้เข้าร่วม กิจกรรม
2	<ul style="list-style-type: none"> • ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์นโยบาย กลยุทธ์ ของต้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนวิเคราะห์ วิสัยทัศน์ พันธกิจเป้าประสงค์และกลยุทธ์ของ สถานศึกษา • วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสภาพปัจจุบัน ปัญหาของสถานศึกษา • มอบครูและบุคลากรทุกคนกลับไปเขียนโครงการ ตามนโยบาย กลยุทธ์ของต้นสังกัด โครงการเพื่อ แก้ปัญหาการเรียนการสอนหรือโครงการตาม ความต้องการในการพัฒนา <u>ส่งกลุ่มงานบริหาร สถานศึกษา</u> 	ผู้บริหาร ครู/บุคลากร



ตัวอย่าง ขั้นตอนและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี		
ขั้นตอน	กิจกรรม	ผู้เข้าร่วม กิจกรรม
3	<ul style="list-style-type: none"> • ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์/สังเคราะห์ โครงการ/กิจกรรมที่ครูและบุคลากรเสนอ เพื่อ สรุปโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ เสนอ คณะทำงานพิจารณา 	ผู้บริหาร ครูและบุคลากร ในแต่ละงาน บริหาร สถานศึกษา
4	<p>ประชุมคณะทำงานเพื่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ วิเคราะห์/สังเคราะห์โครงการ/กิจกรรม/ งบประมาณ ที่แต่ละงานบริหารนำเสนอ ❖ จัดทำร่างแผนปฏิบัติการประจำปี 	คณะทำงาน

..นางภรณ์ภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน ศพป.นครราชสีมา เขต 1..

ตัวอย่าง ขั้นตอนและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี		
ขั้นตอน	กิจกรรม	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม
5	<p>ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ข้อคิดเห็นร่างแผนปฏิบัติการประจำปี ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">  ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลผลการดำเนินงาน สภาพปัจจุบันและปัญหาและความต้องการพัฒนาของสถานศึกษา  ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และ กลยุทธ์ ของสถานศึกษา  ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการ/กิจกรรมของสถานศึกษา 	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3 ประเภท

ตัวอย่าง ขั้นตอนและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี		
ขั้นตอน	กิจกรรม	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม
6	<p>ประชุมคณะทำงานเพื่อสรุปผลการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี</p> <ul style="list-style-type: none">  จัดทำสรุปโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณเพื่อบรรจุลงแผนปฏิบัติการประจำปี  จัดทำร่างแผนปฏิบัติการประจำปี 	คณะทำงาน
7	ประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนปฏิบัติการประจำปี	คณะกรรมการสถานศึกษา

..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทพ.นครราชสีมา เขต 1..

ตัวอย่าง ขั้นตอนและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี		
ขั้นตอน	กิจกรรม	ผู้เข้าร่วม กิจกรรม
8	<p>เผยแพร่แผนปฏิบัติการประจำปีต่อสาธารณชน</p> <p> จัดพิมพ์แผนปฏิบัติการประจำปีแจกจ่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 3 ประเภท</p> <p> เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แผนปฏิบัติการประจำปีให้ประชาชนและผู้สนใจทราบและสามารถให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมกลับมายังสถานศึกษาได้</p>	งานบริหาร ทั่วไป



แผนปฏิบัติการประจำปี

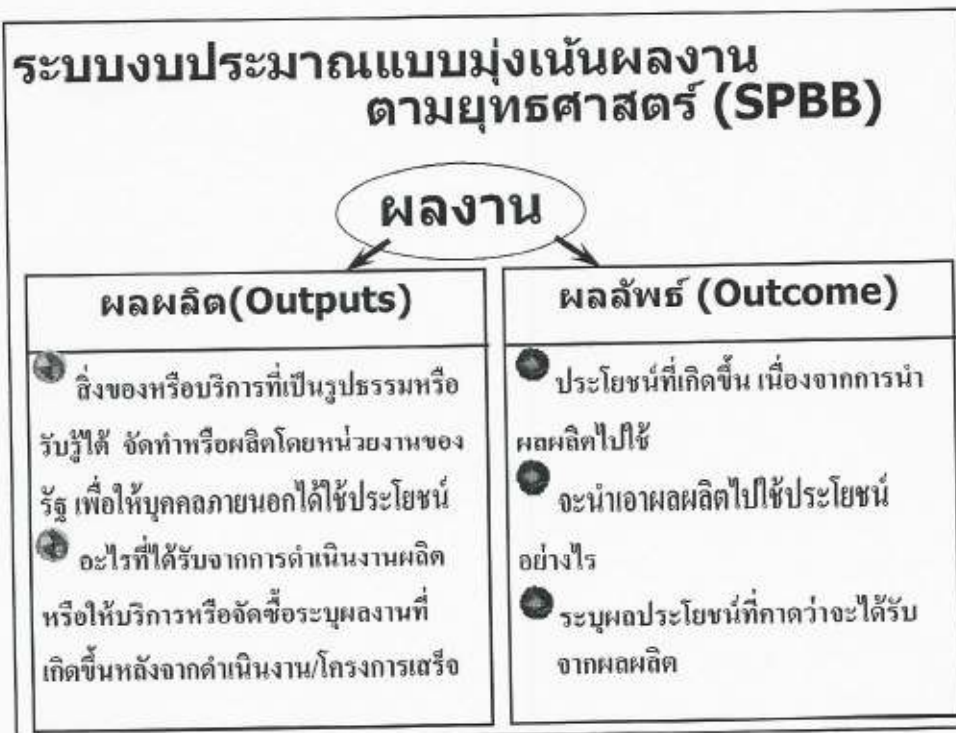
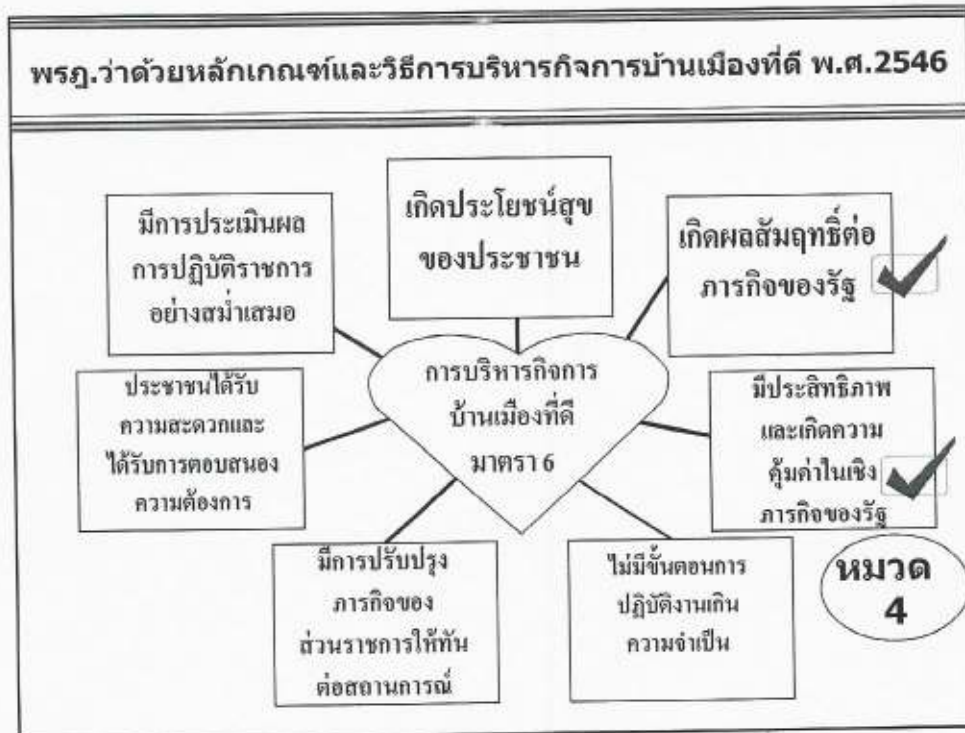
..... 2561

โรงเรียน.....

สพท.....

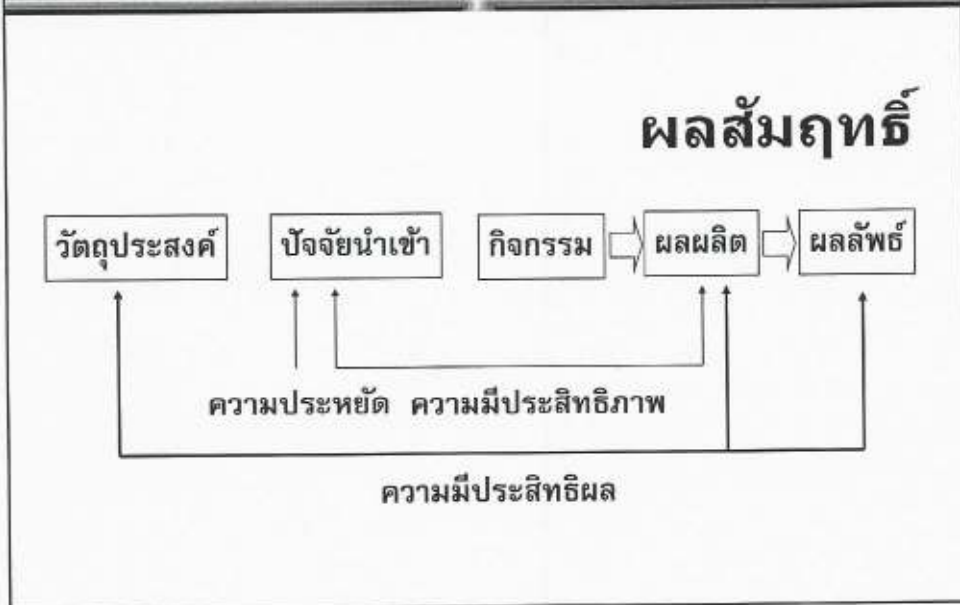
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพท.นครราชสีมา เขต 1..

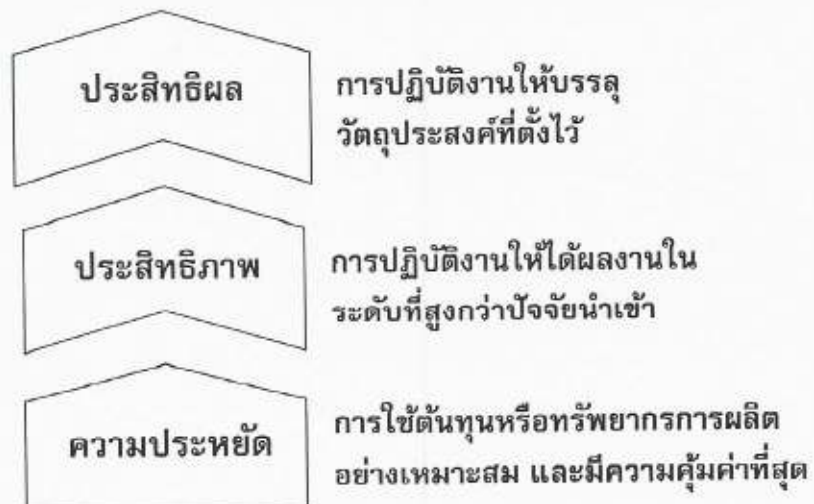


..นางภรณ์ภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สทป.นครราชสีมา เขต 1..

การบริหารแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ ตามยุทธศาสตร์ (SRBM)



การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์...เน้น



..นางกรรณภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..

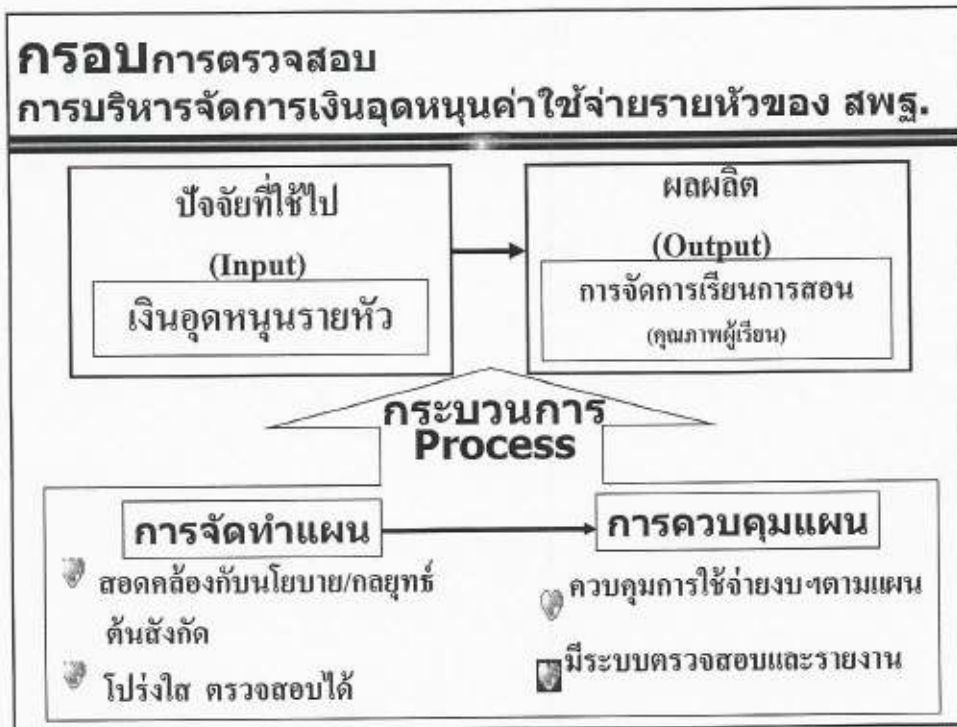
มาตรฐานทางการเงินของหน่วยงาน 7 HURDLES

- 1 การวางแผนงบประมาณ ✓
- 2 การคำนวณต้นทุนกิจกรรมและผลผลิต
- 3 การจัดระบบการจัดซื้อจัดจ้าง
- 4 การบริหารทางการเงินและการควบคุมงบประมาณ ✓
- 5 การบริหารสินทรัพย์
- 6 รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน ✓
- 7 การตรวจสอบภายใน ✓



กรอบการตรวจสอบ
การใช้จ่ายเงินอุดหนุนรายหัว/รายบุคคล

หน่วยตรวจสอบภายใน
สพฐ.



กรอบ การตรวจสอบ การบริหารจัดการเงินอุดหนุน
ค่าใช้จ่ายรายหัว ของ สพฐ.

เรื่องที่ตรวจ	วัตถุประสงค์/ประเด็นย่อย	ตัวชี้วัด
1 การจัดทำแผน ปฏิบัติการประจำปี	1 เพื่อให้มั่นใจว่าสถานศึกษา จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี	1 โรงเรียนมีแผน ปฏิบัติการประจำปี

..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพฐ.นครราชสีมา เขต 1..

กรอบ การตรวจสอบ การบริหารจัดการเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายรายหัว ของ สพฐ.		
เรื่องที่ตรวจ	วัตถุประสงค์/ประเด็นย่อย	ตัวชี้วัด
1 การจัดทำแผน ปฏิบัติการประจำปี	2 แผนที่จัดทำเพื่อประโยชน์ ต่อการพัฒนาการเรียน การสอน	<ul style="list-style-type: none"> 1 กิจกรรม/โครงการที่กำหนด ในแผนสอดคล้องกับ นโยบาย/กลยุทธ์ของ สพฐ. สพท.และสถานศึกษา 2 ร้อยละของเงินอุดหนุนที่ นำไปใช้ในการพัฒนาการ เรียนการสอน

กรอบ การตรวจสอบ การบริหารจัดการเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายรายหัว ของ สพฐ.		
เรื่องที่ตรวจ	วัตถุประสงค์/ประเด็นย่อย	ตัวชี้วัด
1 การจัดทำแผน ปฏิบัติการประจำปี	3 การจัดทำแผนมีความ โปร่งใส	<ul style="list-style-type: none"> 1 แผนฯผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ สถานศึกษา 2 มีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แผนฯให้ คณะครูและบุคลากรภายใน ภายนอกโรงเรียนทราบ

..นางภรณ์ภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพท.นครราชสีมา เขต 1..

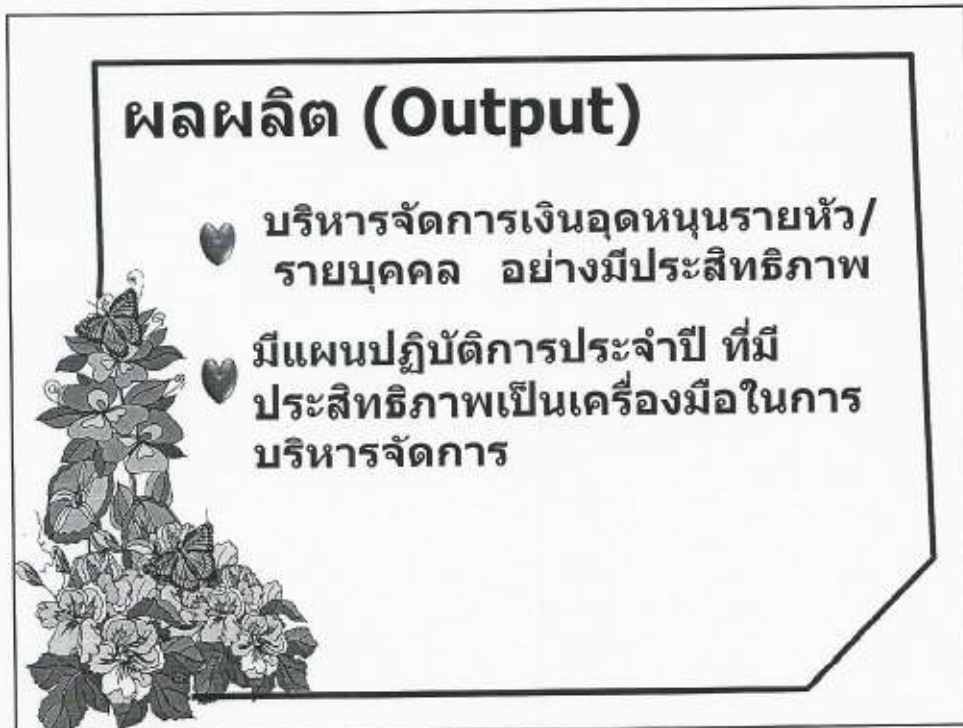
กรอบ การตรวจสอบ การบริหารจัดการเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายรายหัว ของ สพฐ.		
เรื่องที่ตรวจ	วัตถุประสงค์/ประเด็นย่อย	ตัวชี้วัด
<p>2</p> <p>การควบคุมการใช้จ่ายงบฯตามแผนปฏิบัติการประจำปี</p>	<p>1 เพื่อให้มั่นใจว่าโรงเรียนมีการควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนฯ</p>	<p>3 มีกิจกรรมการควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนฯ</p>

สรุปแนวทางการตรวจสอบการบริหารงบประมาณของสถานศึกษา



- ♥ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการหรือไม่ ?
- ♥ การบริหารเงินอุดหนุนฯเป็นไปเพื่อใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือใช้ในการบริหารจัดการ มากกว่ากัน ?
- ♥ การใช้จ่ายงบฯเป็นไปตามแผนฯหรือไม่ ?

..นางกรณีนภัศ มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..



..นางกรรณภัช มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นครราชสีมา เขต 1..



แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน
พ.ศ.2561-2564
โรงเรียน.....

สพท.....
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน



แผนปฏิบัติการประจำปี
..... 2561
โรงเรียน.....

สพท.....
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน สพป.นศ.ราชสีมา เขต 1..



..นางกรณีนภัส มากแสงศิริ ผอ.กลุ่มงาน โยธาฯและแผนฯ สพป.นครราชสีมา เขต 1..